

## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Monica Panzino**  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Codice fiscale  
  
Data di nascita

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) 04/05/2020 in corso
- Nome e indirizzo del datore di Lavoro Attività libero professionale con Partita Iva
- Tipo di azienda o settore Consulenza aziendale/ Innovation Manager
- Tipo di impiego Consulente Senior Autonomo

Principali mansioni e responsabilità Consulenza per l'innovazione e la trasformazione digitale in azienda, consulenza imprenditoriale, consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale

- Date (da – a) - 09.09.2019 – 31/12/2019
- Nome e indirizzo del datore di lavoro - Fincalabra S.p.A., via Pugliese 30, 88100 Catanzaro
- Tipo di azienda o settore - Società in house della Regione Calabria - Progetto Strategico regionale CalabriaInnova: Azioni integrate a supporto del sistema regionale dell'innovazione – POR Calabria 2014/2020
- Tipo di impiego - Collaborazione coordinata e continuativa

- Principali mansioni e responsabilità
- Istruttore per conto di Fincalabra S.P.A dell'Avviso Pubblico Azione 1.2.2 per il finanziamento di Progetti di Ricerca e Sviluppo dell'Asse I – Promozione della Ricerca e dell'Innovazione del Por Calabria FESR-FSE 2014/2020
- Date (da – a)
- 01.02.2017 – 30/04/2019
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Fincalabra S.p.A., via Pugliese 30, 88100 Catanzaro
- Tipo di azienda o settore
- Progetto Strategico regionale CalabriaInnova: Azioni integrate a supporto del sistema regionale dell'innovazione – POR Calabria 2014/2020
  - Collaborazione coordinata e continuativa
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Visite aziendali finalizzate all'individuazione di fabbisogni di innovazione attraverso la realizzazione di attività di auditing tecnologico Analisi ed individuazione di esigenze di innovazione delle imprese Progettazione di interventi di innovazione a supporto delle imprese Analisi di sostenibilità di business innovativi per le PMI -
  - Istruttore per conto di Fincalabra S.P.A dell'Avviso Pubblico Azione 1.2.2 per il finanziamento di Progetti di Ricerca e Sviluppo dell'Asse I – Promozione della Ricerca e dell'Innovazione del Por Calabria FESR-FSE 2014/2020
  - Progetto DoTech, progetto finalizzato alla rilevazione e alla valorizzazione delle dotazioni tecnologiche presenti nelle aziende calabresi del settore metalmeccanico, sviluppato a supporto del Settore S3, nell'ambito della Piattaforma Tematica Smart Manufacturing. – Implementazione schede rilevazioni dati, elaborazione schede rilevazioni dati/audit macchinari
  - Incontri con il partenariato e aziende, elaborazione schede rilevazioni dati/audit macchinari/impianti al fine di popolare il catalogo on line
  - Azione 1.3.2 Sostegno alla generazione di soluzioni innovative a specifici problemi di rilevanza sociale, anche attraverso l'utilizzo di ambienti di innovazione aperta come i Living Labs: definizione "ipotesi di sviluppo" (tre possibili modelli da adottare), condivisione delle Aree di Innovazione che risultano maggiormente coerenti con l'approccio Living Lab, definizione dei soggetti da coinvolgere, supporto alla stesura del piano di attività, predisposizione modulistica fase 1 – Rilevazione dei fabbisogni tramite indagine esplorativa e fase 2 – Set up delle azioni pilota (Operazione 1.3.2.a – Supporto all'avvio dei Living Lab) - FESR FSE 2014-2020.
  - Dal 3 settembre 2012 al 31 dicembre 2016

- Fincalabra S.p.A., via Pugliese 30, 88100 Catanzaro
- Date (da – a) Collaboratore a progetto PISL “CALABRIAINNOVA”  
(partnership tra Fincalabra spa e Area Scienze Park).
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Società in house della Regione Calabria
- Collaboratore a progetto
- Tipo di azienda o settore Esperto in consulenza di servizi alle imprese nell’area del trasferimento tecnologico
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Azioni di animazione territoriale consistenti nel visitare le aziende che operano sul territorio regionale al fine di individuare le esigenze di sviluppo attraverso la realizzazione di attività di auditing tecnologico;
  - Verificare e progettare piani di innovazione
  - Analizzare la sostenibilità dei business innovativi per le pmi
  - Definire scenari di sviluppo
  - Coordinare e progettare programmi e progetti di sviluppo per reti di impresa.
- È stata inoltre:
- Referente per il progetto del Contact Point di CalabriaInnova presso Confindustria Crotone con gestione rapporti istituzionali e operativi
  - Istruttore per conto di Fincalabra S.P.A dell’ Avviso Pubblico Per l’acquisizione di servizi per l’innovazione da parte delle imprese regionali esistenti Azione 1.1.2 “Sostegno per l’acquisto di servizi per l’innovazione tecnologica, strategica, organizzativa e commerciale delle imprese” dell’ Asse I – Promozione della Ricerca e dell’Innovazione del Por Calabria FESR-FSE 2014/2020 pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Calabria n. 65 del 31 maggio 2016 Parte III Decreto Dirigenziale n. 6061 del 26/05/2016 del Dipartimento 2 – Presidenza, Settore 7 – Ricerca scientifica , Innovazione, Alta Formazione. Università, Sviluppo della Scienza e della Tecnica.
  - Membro del gruppo di lavoro sulla mappatura dei fabbisogni di innovazione da parte delle imprese regionali al fine di contribuire alla definizione delle Aree Strategiche e Traiettorie Tecnologiche della Smart Specialisation Strategy Calabria (S3 Calabria)
  - Membro del gruppo di lavoro per la definizione degli indicatori del sistema di Monitoraggio e valutazione della S3 Calabria
- E’ stata professore a contratto di Economia Aziendale nel CdL Statistica, Facoltà di Economia, Università degli studi di Messina

a.a. 2010/2011

Attività didattica

- Nel 2010 ha svolto attività di docenza (16 ore) nel corso di formazione di Elle2com “Professionalizzare le risorse per il miglioramento dell'impresa” presso AMC spa – azienda in mobilità, come esperto di “Gestione e monitoraggio della qualità dei servizi”
- Nel 2010 ha svolto attività di docenza (30 ore) come esperto nel PON G1 FSE 2009-743 “Cultura d'impresa” organizzato dall'ITC Geometri e Turismo “E. Fermi” di Barcellona P. G.
- Nel 2010 ha svolto attività di docenza nell'insegnamento di *Marketing* (10 ore) come esperto nel PON G1 FSE 2009-743 “Marketing dei prodotti alimentari” organizzato dall'ITC Geometri e Turismo “E. Fermi” di Barcellona P. G.
- Nel 2009 ha svolto attività di docenza nell'insegnamento di *Creazione d'impresa* (30 ore) come esperto nel PON C4 FSE-2008-320 “Migliorare Sempre” rivolto ai giovani dell'ITC Geometri e Turismo “E. Fermi” di Barcellona P. G. per promuovere le eccellenze.
- E' stata Professore a contratto per gli a.a. 2007/08 2006/07, 2005/06 nell'insegnamento di *Gestione contabile dei dati aziendali* presso la Facoltà di Giurisprudenza Università degli Studi di Messina.
- Nell'a.a. 2008/09 è stata docente di *Economia Aziendale* nel Master in “Food Quality and Environmental Operations Management - FQEOM” presso l'Università degli Studi di Messina
- Nel 2007 ha svolto attività di docenza nell'insegnamento di *Contabilità* nel progetto EQUAL promosso dalla Camera di Commercio Industria Agricoltura Artigianato di Catanzaro
- È stata *tutor* di *Economia ed Organizzazione Aziendale* per l'a.a. 2006/07 presso la Facoltà di Ingegneria, Università di Messina
- Nel 2006 ha svolto attività di docenza relativa al modulo di *Afterselling* (24 ore) nel corso IFTS “*Tecnico superiore per commercializzazione, marketing, organizzazione vendite aziende innovative*” ITC Geometri e Turismo “E. Fermi” di Barcellona P. G.
- E' stata nominata *tutor di Ragioneria 2* per l'a.a. 2004/05, 2003/04, 2002/03 presso la Facoltà di Economia, dell'Università degli Studi di Messina
- Nel 2003 ha svolto attività di docenza relativa al modulo di *Rilevazioni aziendali* (31 ore) nel corso IFTS “*Responsabile amministrativo esperto nella gestione degli acquisti relativamente al settore turistico*” - I.T.C. “S. Quasimodo” di Messina .
- Ha svolto attività di supplenza nell'insegnamento di *Economia Aziendale* negli anni 2001/02 e 2002/03 presso ITC “B. Grimaldi” di Catanzaro.

Attività di ricerca

(2004) Ha avuto incarico di “Coordinamento e supervisione delle attività operative dell'indagine in ambito Regione Calabria sul sistema economico” nel progetto Interreg IIIb “Reports”, condotto dal DIMET (Dipartimento di Informatica, Matematica, Elettronica e Trasporti) dell'Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria

Dal conseguimento della laurea ha collaborato all'attività di ricerca del Dipartimento di Discipline Economico Aziendali dell'Università degli studi di Messina – sezione Economia aziendale. Ha fatto parte,

tra gli altri, dei seguenti gruppi di Ricerca Ordinari d'Ateneo (P.R.A.):

- “Gli indicatori di efficienza nelle aziende non profit”, responsabile scientifico Prof. F. Vermiglio;
- “Le aziende non profit tra Stato e mercato”, responsabile scientifico Prof.ssa Luisa Pulejo;
- “Gli strumenti finanziari per la partecipazione dei lavoratori alla gestione di impresa”, responsabile scientifico Prof. Antonio Del Pozzo;
- “L’analisi di sensitività nella valutazione della strategia e dei progetti di creazione d’impresa”, responsabile scientifico Prof. D. Nicolò;
- “La programmazione e il controllo di gestione nelle regioni”, responsabile scientifico Prof. D. Nicolò;
- “Il bilancio sociale nell'azienda no profit”, responsabile scientifico Prof. Luisa Pulejo;
- “L'azienda Museo”, responsabile scientifico Prof. Luisa Pulejo
- “Le problematiche di logistica nelle imprese dell'agro alimentare calabrese”, Responsabile scientifico prof. Domenico Nicolò
- “I principi contabili nazionali ed internazionali” responsabile scientifico prof. Francesco Vermiglio.

Altre esperienze lavorative

Ha svolto attività di “Direzione e Coordinamento” come Componente del Comitato di Redazione” nell'ambito dell'ATS “Universitel” progetto INTERAZIONE (2008)

E' stata componente del comitato di redazione della rivista Infounime nell'ambito del progetto ICARO

Ha svolto attività di Orientamento al lavoro per l'a.a. 2006/07 (15 ore) nell'ambito del progetto PON denominato “Non voglio mica la luna” presso l'ITC Geometra e Turismo “E. Fermi” di Barcellona Pozzo di Gotto (ME).

Ha svolto attività di Orientamento al lavoro per l'a.a. 2006/07 (15 ore) come Esperta nell'ambito del progetto PON denominato “Cittadini di un nuovo mondo” presso l'ITC Geometra e Turismo “E. Fermi” di Barcellona Pozzo di Gotto (ME).

Ha svolto attività di Analisi competenze in ingresso per l'a.a. 2006/07 (7 ore) nell’ambito del progetto PON denominato “English for you” presso l’ITC Geometra e Turismo “E. Fermi” di Barcellona Pozzo di Gotto (ME)

Nel 2004 ha svolto attività di Coordinamento (29 ore) nell’ambito del progetto ICARO 2000/2006, Iniziativa ORU07 “Career Center” Attività n. 3 “Servizio di Biblioteca ed emeroteca specializzate su formazione e lavoro”

Nel 2004 ha svolto attività di Coordinamento (30 ore) nell’ambito del progetto ICARO 2000/2006, Iniziativa INF01 “Realizzazione di prodotti multimediali interattivi di formazione, funzionali alla individuazione delle attitudini personali finalizzate all’orientamento professionale”

◦ Principali mansioni e responsabilità

In qualità di “Manager della ricerca” è in possesso di idonee conoscenze di base nel settore della ricerca, che siano in grado di:

- gestire progetti complessi;
- dirigere strutture di ricerca, con attenzione alle principali questioni tecnologiche, legali ed economiche connesse ai processi innovativi e alle attività di valorizzazione dell'innovazione tecnologica;
- sapersi orientare nello scenario internazionale entro cui si muove il mondo della ricerca;
- affiancare i ricercatori operanti all'interno della infrastruttura di ricerca nell'organizzazione delle attività di ricerca, nell'individuazione delle possibili ricadute industriali del proprio lavoro e nella loro successiva applicazione commerciale;
- avviare nuove iniziative in questo campo.

In qualità di docente della materia, ha svolto cicli di lezioni ed esercitazioni, ha inoltre collaborato all'attività didattica dei Professori Ufficiali dei seguenti insegnamenti attivati in diversi corsi di Laurea presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Messina:

- Economia Aziendale;
- Contabilità e Bilancio;
- Valutazione d'azienda.
- Fornisce assistenza agli studenti, anche per quanto concerne lo svolgimento di tesi di laurea
- Fa parte di diverse commissioni di esame di profitto, dell'area Economico-aziendale, quali Economia Aziendale, Valutazione d'Azienda, Gestione contabile dei dati aziendali, Strategia e politica aziendale, Ragioneria 1, Ragioneria 2, Contabilità e Bilancio, Programmazione e Controllo, Revisione Aziendale, Principi contabili nazionali ed internazionali, Bilanci straordinari.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Innovation Manager "certificato" MISE Ministero dello Sviluppo Economico dal 7 novembre 2019
- Master "Manager di Ricerca" Progetto "FOOD @ LIFE", durata di 24 mesi con conclusione il 15 dicembre 2014
- Post- dottorato in Discipline economico aziendali conseguito presso l'Università degli Studi di Messina il 18 novembre 2010.
- Dottorato di ricerca in "Discipline Economico aziendali" (XVIII ciclo Sede Amministrativa Università degli Studi di Messina). Conseguito a febbraio 2006.
- Nel settembre del 2003 ha partecipato alla *scuola estiva di metodologia della didattica* organizzato dall'Accademia Italiana di Economia Aziendale coordinatore Prof. Umberto Bocchino.
- Nel luglio del 2001 ha partecipato alla *Scuola estiva di metodologia della ricerca* organizzato dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale coordinatori Proff. Francesco Vermiglio, Claudio Lipari.
- Nel 2000 ha conseguito la laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Messina

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Sistemi operativi: Windows (2007, XP, Vista).  
Programmi Ms office

**RELAZIONI PRESENTATE A  
CONVEGNI**

- *La rappresentazione del capitale relazionale nel bilancio sociale delle amministrazioni pubbliche* Convegno GBS "Il bilancio sociale nelle amministrazioni pubbliche" Caserta, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione 24-25 marzo 2006
- *Il Bilancio sociale e il capitale relazionale* Workshop Aidea-Giovani dal titolo "La responsabilità sociale" Pescara 23-24 aprile 2006

**PUBBLICAZIONI  
SCIENTIFICHE**

- Tesi di Dottorato di Ricerca in Discipline economico-aziendali (XVIII ciclo) dal titolo: *Bilancio sociale e capitale relazionale* 2005
- *La rappresentazione del capitale relazionale nel bilancio sociale delle amministrazioni pubbliche* in "Lo standard G.B.S. per la rendicontazione sociale nella pubblica amministrazione. Riflessioni a confronto" a cura di P. Ricci, Franco Angeli editore, Milano, 2007.
- *Il nuovo impulso alla ricerca in campo aziendale. Considerazioni in merito alla trilogia ("Il numero", "Il tempo" e "L'esperienza") di Nicola Colletti* in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, marzo-aprile 2011
- Rapporto sull'attività di post-dottorato *La valenza informativa delle sintesi periodiche redatte dalle società quotate tramite i bilanci infrannuali. Aspetti teorici e prassi.* 2012
- *The informative value of interim reports of listed companies: theoretical and applied aspects* in *Performance measurement and investment appraisal*, a cura di D. Zarzecki, Uniwersytet Szczecinski, 2013

**LINGUA STRANIERA**

**Inglese**

Il presente curriculum viene rilasciato sotto la propria responsabilità e ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000.

La sottoscritta Monica Panzino autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali"

Soverato, 29/05/2020